

## CURSO: CONTROLO DE GESTÃO



**Dr. Albertino Fernandes** - Licenciado em Administração e Controlo Financeiro e Pós-graduado em Gestão Global e em Fiscalidade frequentou anteriormente, até fase avançada, a Licenciatura em Engenharia de Construção Civil.



**14, 15, 17, 18, 21 a 25 e 28 de outubro de 2024**

**Das 16H às 20H**



**40 Horas de formação**



**Academia da OPACC – 3º andar esquerdo - Achada Santo António**



**Inscrições abertas**



**Data Limite de Inscrição – 11 de outubro de 2024**

### **OBJETIVOS GERAIS**

- Abordar os fundamentos e a necessidade da contabilidade de gestão e do controlo de gestão
- Estudar os principais métodos de custeio e a problemática dos custos de transferência interna
- Estudar o processo de gestão orçamental e sistemas integrados de avaliação da performance

### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

#### **1. INTRODUÇÃO**

Natureza do controlo de gestão

Processo e fases do controlo de gestão

#### **2. INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA PARA A TOMADA DE DECISÃO**

Tomada de decisão baseada no custo

Conceitos fundamentais e classificação de gastos/custos

Métodos tradicionais de apuramento de custos

Sistema de Custeio completo

Sistema de Custeio variável (direct costing)

Sistema de custeio ABC / Custeio baseado nas atividades (activity-based costing)

Sistemas de custeio tradicional versus sistema de custeio ABC

Aplicações práticas dos sistemas de custeio

Análise custo-volume-resultado

Target costing

Cost plus pricing

Life-cycle cost analysis

Exemplificação prática

### 3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E O CONTROLO DE GESTÃO

Centros de Responsabilidade

Preços de Transferência Internos

Avaliação da Performance divisional

Exemplificação prática

### 4. PROCESSO DE GESTÃO E CONTROLO ORÇAMENTAL

Planeamento e definição de objetivos estratégicos

Gestão orçamental

Avaliação da Performance financeira

Análise de desvios

Exemplificação prática

### 5. SISTEMAS INTEGRADOS DE AVALIAÇÃO DA PERFORMANCE

Tableaux de Bord

Método OVAR

Balanced Scorecard

Sistema de incentivos

Exemplificação prática

### 6. CONCEÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLO DE GESTÃO

Níveis de controlo de gestão

Exemplificação prática

**O FORMADOR****Dr. Albertino Fernandes**

Licenciado em Administração e Controlo Financeiro e Pós-graduado em Gestão Global e em Fiscalidade frequentou anteriormente, até fase avançada, a Licenciatura em Engenharia de Construção Civil.

Foi Presidente de Conselho de Administração da FICASE

Foi Diretor Financeiro da companhia aérea HALCYONAIR-Cabo Verde Airways e anteriormente chefiou os Departamentos de Controlo Operacional e de Controlo das Receitas de Tráfego da TACV Cabo Verde Airlines.

Diretor Financeiro e de Recursos Humanos da TACV

Docente universitário no ISCEE, a tempo parcial, ministra as disciplinas de Investigação Operacional, Contabilidade de Gestão e Controlo de Gestão, e vem colaborando com a Academia da OPACC nas formações nas áreas da sua especialidade.

**RESULTADOS ESPERADOS**

Espera-se que no final da formação os participantes sejam possuidores de conhecimentos essenciais de controlo de gestão que lhes permita: conhecer os sistemas de custeio e a sua aplicação prática; saber como se avalia a performance divisional; conhecer os meandros da gestão orçamental; inteirar-se dos sistemas integrados de avaliação da performance, mais em voga; e como conceber e implementar um sistema de controlo de gestão.

**CERTIFICADO**

Nos casos aplicáveis, o total das 40 horas de formação são atribuídas e certificadas como DPC-VC, de acordo com os critérios do artigo 11º nº 1 do Regulamento de Desenvolvimento Profissional Contínuo da OPACC.

**INSCRIÇÃO**

Os interessados devem fazer a sua inscrição na sede da OPACC e Comissão Executiva Regional do Sotavento, na Praia – Prédio onde ficava o 2º Cartório Notarial e o MCA CV II, 3º andar Esquerdo (email: [opacc-praia@cvtelecom.cv](mailto:opacc-praia@cvtelecom.cv); [formacao.opacc@gmail.com](mailto:formacao.opacc@gmail.com); telefone: 262 21 38) ou da Comissão Executiva Regional do Barlavento, no Mindelo – Av. Baltazar Lopes da Silva – Prédio 1+1, 1º Andar email: [opacc-mindelo@cvtelecom.cv](mailto:opacc-mindelo@cvtelecom.cv); telefone: 231 85 07.

O pagamento da taxa de inscrição é a pronto pagamento por cheque ou depósito na conta da OPACC no BCA nº 777 413 30 10 003.



**INVESTIMENTO:**

Investimento: Sócio 22.000\$00 | Não Sócio 25.000\$00 - Inclui Material Didático e Certificado

Desconto de 10% - em 3 ou mais inscrições

**ANEXOS**

1. Flyers
2. Boletim de inscrição