

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

PARTE I – QUESTÕES DE MÚLTIPLA ESCOLHA

1. O controlo orçamental:

- a) Apresenta limitações para atividades que não sejam contínuas;
- b) Não é ideal a induzir ações de correção na implementação;
- c) Deve ser feito em intervalos definidos em sintonia com os orçamentos de planeamento ou calculado com base em valores acumulados;
- d) Todas as anteriores são verdadeiras.
- e) Nenhuma das anteriores alíneas a), b) ou c)

2. Os desvios calculados no âmbito do controlo orçamental:

- a) Podem ser de volume;
- b) Podem ser totais;
- c) Podem ser em preço;
- d) Todas as anteriores.
- e) Nenhuma das anteriores alíneas a), b) ou c)

3. A principal preocupação da Contabilidade de Gestão é:

- a) O apuramento do resultado líquido do exercício;
- b) O apuramento dos custos variáveis e dos custos fixos da empresa;
- c) A análise de resultados das diferentes atividades de negócio da empresa;
- d) Permitir o controlo dos mapas da Contabilidade Geral.
- e) Nenhuma das anteriores alíneas a), b) ou c)

4. Quando se utiliza o sistema de Custeio Variável:

- a) Atribuem-se aos produtos a totalidade dos custos variáveis do período em causa;
- b) Os custos fixos constituem, na sua totalidade, custos não incorporados nos produtos;
- c) O valor dos custos totais é sempre maior ou igual aos custos incorporados que resultam do sistema de custeio total;
- d) Todas as anteriores são verdadeiras.
- e) Nenhuma das anteriores alíneas a), b) ou c)

5. O plano estratégico e a análise estratégica são considerados instrumentos de pilotagem a montante do controlo de gestão. Um dos instrumentos utilizados no âmbito da análise estratégica é a análise SWOT. Na análise SWOT realizada em certa organização foi

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

detetada a inexistência de colaboradores capacitados em quantidade suficiente. Com base nesse diagnóstico da análise SWOT, pode-se afirmar que se trata de um caso de:

- a) Capacidade.
- b) Oportunidade.
- c) Ameaça.
- d) Força.
- e) Fraqueza.

6. Uma fábrica de bonecas tem um custo fixo semanal de 10.000\$00 e um custo variável de 10\$00 por boneca. A capacidade máxima de produção semanal é de 5.000 bonecas. Numa situação em que a produção semanal tenha correspondido à capacidade máxima, o custo médio por boneca foi de:

- a) 9\$50.
- b) 10\$00.
- c) 11\$00.
- d) 12\$00
- e) 16\$00

Justifique apresentando os cálculos:

7. A Metal da Praia, Lda. dedica-se à execução de trabalhos de metalomecânica para clientes da cidade da Praia mas também de outras zonas de Santiago e das ilhas do Fogo, Boavista e Brava.

No passado mês Outubro lançou em fabrico as encomendas nºs 80, 81 e 82, tendo a 80 e a 81 sido terminadas no mesmo mês e apenas a última sido terminada no mês seguinte.

Do mês anterior havia transitado em fabrico as encomendas nºs 77 e 78 que tinham custos incorporados de 8.250\$00 e 10.800\$00, respetivamente, tendo apenas a última sido concluída no mês de Outubro. Durante este mês foram incorporados a estas duas encomendas custos de produção de 16.750\$00 e 4.200\$00, respetivamente.

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

No mês Outubro os custos de produção das encomendas nºs 80, 81 e 82 foram de 12.500\$00, 8.600\$00 e 7.620\$00, respetivamente. Sabendo que a faturação a clientes é feita com base no custo de produção acrescido de uma margem de 40% e a fatura é emitida imediatamente após o fecho da encomenda, no mês Outubro:

- a) O custo dos produtos vendidos totaliza 43.720\$00.
- b) O custo da produção em vias de fabrico final é 32.260\$00.
- c) O resultado bruto das vendas é de 14.440\$00.
- d) O custo da produção em vias de fabrico é de 36.260\$00, o custo da produção vendida é de 27.500\$00 e o resultado bruto das vendas é de 14.440\$00.

Justifique apresentando os cálculos:

8. Considerando que a empresa Cidade Nova, SA calculou no período relativo a Março de 2013 os custos de produção de um produto e que se compõe de 48.375\$00 de matérias-primas consumidas, de 32.850\$00 de mão-de-obra direta e 31.200\$00 de gastos gerais de fabrico e que ficaram nas máquinas produtos em vias de fabrico a que se atribuíram gastos no montante de 5.460\$00, os lançamentos nas contas da contabilidade analítica caracterizam-se por:

- a) Debitar a conta de Fabricação por 106.965\$00 e creditar as subcontas das componentes dos gastos pelo mesmo montante.
- b) Debitar a conta de Produtos Acabados por 106.965\$00.
- c) O saldo final da conta Fabricação apresenta-se devedor no montante de 5.640\$00.
- d) Nenhuma das anteriores.

Justifique apresentando os cálculos:

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

9. A empresa TODOBOM, sediada na Cidade Velha, Ilha de Santiago, dedica-se à produção de bebidas alcoólicas de espécies diversas mas de elevadíssima qualidade.

A sua estrutura produtiva consagra os seguintes departamentos: Destilaria, Mistura e Refinaria. Na Destilaria, início do processamento, aproveita-se 80% do material entrado, perdendo-se o restante; na Mistura, adiciona-se, para cada litro recebido da Destilaria, 0,3 litro de outros produtos e, na Refinaria, há aproveitamento apenas da metade do produto processado.

Sabendo que no ano de 2011:

- a) Entraram 100.000 litros na Destilaria a um custo de 4.000.000 unidades monetárias e que a Mão-de-obra Direta e os Gastos Gerais da Fabrica na parte relativa à Destilaria totalizam 3.000.000 unidades monetárias.**

- b) O valor de outros produtos adicionados na Mistura foi de 1.000.000 unidades monetárias e que a MOD e Gastos Gerais de Fabrico deste Departamento atingiram 2.400.000 unidades monetárias.**

- c) A MOD e GGF da Refinaria foram de 5.200.000 monetárias.**

O custo do litro do produto acabado no ano de 2011 foi de (em unidades monetárias):

- a) 480
- b) 363
- c) 530
- d) 377
- e) Nenhum dos anteriores

Justifique apresentando os cálculos:

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

PARTE II – QUESTÕES TEÓRICO-PRÁTICAS

1. O António-Cadeiras, SA é uma pequena sociedade constituída pelo Mestre António e pelos seus cinco melhores alunos no período em que lecionou na Escola Técnica de Trás do Sol Posto, localidade de uma das ilhas de Cabo Verde.

A empresa dedica-se à produção de cadeiras de altíssima qualidade, destinadas sobretudo ao mercado interno, sendo a capacidade normal de 1400 cadeiras por ano.

Para 2013 prevê-se produzir e vender 1000 unidade, sendo que em 31.12.2012 não havia produtos acabados em armazém, nem produção em vias de fabrico.

Para apoiar o Sr. António na sua gestão, o contabilista certificado da empresa elaborou o Orçamento para 2013, de que se extraiu a seguinte informação (em contos):

Preço de venda unitário	70
Matéria-prima/unidade	15
Mão-de-obra direta/unidade	15
Gastos indiretos variáveis/unidade	10
Gastos indiretos fixos	10.000
Gastos comerciais variáveis/unidade	1,5
Gastos comerciais fixos	2.500
Gastos administrativos	5.000
Gastos financeiros de financiamento	1.500

Em Junho passado, o Sr. António foi participar numa feira num país africano, tendo-lhe sido colocado uma encomenda de 200 unidades, a satisfazer em Outubro e Novembro de 2013, o que foi aceite com base no parecer do contabilista certificado, que considerou na sua análise a seguinte informação relativa à operação: (em contos):

Preço de venda unitário CIF	85
Gastos comerciais variáveis adicionais/unidade	1,2
Transportes	2.500
Despesas alfandegárias	5.000

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

- a) Reconstrua a demonstração dos resultados por funções que terá sido preparada pelo contabilista certificado, considerando uma taxa de IUR de 25%.

- b) Qual seria o custo industrial global e unitário da produção se a empresa adotasse o sistema de custeio racional em vez do sistema de custeio de absorção total?

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

- c) Partindo do pressuposto de que as quantidades produzidas e vendidas em 2013 correspondem ao previsto no orçamento, de forma resumida, que impacto teria nos resultados, a adoção do sistema de custeio variável ou do sistema de custeio racional?
- d) Se fosse o Presidente do Conselho de Administração da empresa teria assinado o contrato celebrado para exportação de 200 cadeiras para um país africano. Fundamente a sua opinião servindo-se da contabilidade como instrumento de apoio à gestão.

2. A JCA, Lda. é uma pequena empresa sediada em Mindelo, que se dedica à produção de embalagens de latas de alto calibre a utilizar por uma das fábricas de S. Nicolau na fabricação de embalagens de atum de 100 gramas, destinadas ao mercado nacional e à exportação, ainda que neste caso em pequenas quantidades. Nos dois primeiros meses de 2013 a JCA incorreu nos seguintes gastos (valores em contos):

Gastos	Janeiro	Fevereiro
Matéria-prima	750	1.368
Mão-de-obra direta	500	552
Gastos indiretos	700	720
TOTAIS	1.950	2.640

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

O sistema de informação da empresa disponibilizou ainda as seguintes informações relativamente à produção (em unidades):

	<i>Janeiro</i>	<i>Fevereiro</i>
Produção iniciada	800	900
Produção acabada	760	860
Produção em vias de fabrico no final (50%)	40	80

Com a informação disponibilizada, determine, utilizando como critério valorimétrico primeiro o FIFO e depois o Custo Médio:

- a) O custo unitário do produto em cada mês;

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

b) O valor de custo da produção acabada em cada mês;

c) O valor dos produtos em elaboração no fim de cada mês.

3. A Linda do Mindelo, SA é uma sociedade por quotas, sediada em S. Vicente, organizada pelas suas duas linhas de produto a que correspondem as divisões A e B.

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

Para o exercício de 2013, prevê-se no seu orçamento os seguintes valores em cada uma das suas divisões e dos serviços de apoio (Direção-Geral, Administrativos e Financeiros).

RUBRICAS	DIVISÃO A	DIVISÃO B	DG E FINANCEIRA	TOTAL
Rendimentos (vendas)	622.997.250	435.215.955	0	1.058.213.205
Gastos				
Custos Mercadorias Vendidas	330.795.000	231.556.500	0	562.351.500
Gastos com o pessoal	104.751.750	69.466.950	30.874.200	205.092.900
Fornecimentos e serviços	41.349.375	28.117.575	24.258.300	93.725.250
Depreciações	47.965.275	39.144.075	11.026.500	98.135.850
Gastos financeiros	0	0	80.603.715	80.603.715
Resultados antes impostos	98.135.850	66.930.855	-146.762.715	18.303.990
				0
Ativos económicos médios				0
Ativos fixos específicos	286.689.000	248.096.250	33.079.500	567.864.750
Ativos fixos comuns				361.117.875
Tempo médio stocks	45 dias	60 dias		
PM Recebimentos	90 dias	60 dias		
PM pagamentos	45 dias	45 dias		

Sabendo que a taxa do custo do capital traduz o custo médio do financiamento dos ativos económicos da empresa e que a expectativa dos acionistas quanto à sua remuneração está refletida nos resultados globais orçamentados, **determine a taxa do custo do capital recomendada para a empresa**, admitindo que no início do ano as existências de produtos eram de 33.079.500 U.M. na divisão A e de 27.566.250 na divisão B, as dívidas médias ao Estado de 16.539.750 U.M., não existem necessidades de manter tesouraria mínima e que os fornecimentos e serviços externos são pagos a pronto pagamento.

**EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO
DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - ÉPOCA DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2013
CONTROLO DE GESTÃO**

NOME COMPLETO (letra legível)

DOCUMENTO IDENTIFICAÇÃO - BI nº

Passaporte nº

EXAME PARA CONTABILISTA CERTIFICADO

DELIBERAÇÃO Nº 001/CTEC/2013 - NOVEMBRO-DEZEMBRO DE 2013

CONTROLO DE GESTÃO

I - Ao receber o Enunciado da Prova escreva seu nome e número do documento de identificação.

II - Ao entregar a Prova, depois de resolvida, confira novamente o nome e número de documento de identificação.

III - A sua Prova é constituída por duas parte: Parte I, constituída por 9 questões de múltipla escolha; Parte II constituída por 3 questões teórico-práticas. As questões de múltipla escolhad e 1 a 8 estão cotadas em 0,1 cada e a questão 9 em 0,2; Das 3 questões teórico-práticas da Parte II, a nº 1 está cotada em 1,0 e a questões 2 e 3 em 1,5. As cotações estão de acordo com a escala de classificação estabelecida no nº 1 do artº 9º do Regulamento de Admissão, Estágio e Exames.

IV - Nos termos do nº 2 do mesmo artº 9º, a aprovação no exame resultará da obtenção da classificação mínima de 3 na escala de classificação.

V - Elementos de consulta e usos de equipamentos

1. Utilize apenas os elementos de consulta permitidos.

2. Durante a prova é proibido a utilização de equipamentos electrónicos de comunicação, seja qual for a sua natureza.

VI - Observações quanto ao preenchimento da folha de respostas:

1. Use caneta esferográfica de tinta preta ou azul.

2. Assinale somente uma alternativa em cada questão. Sua resposta não será considerada se houver marcação de duas ou mais alternativas.

3. A folha de respostas não deve ser dobrada, amassada ou rasurada.

4. É de inteira responsabilidade do candidato qualquer prejuízo advindo de marcação incorreta efetuada na folha de respostas.

VII - Ao concluir ou ao retirar-se definitivamente da sala, entregue todas as folhas da Prova.